

## مهارات التحليل المالي ومراقبة الموازنات وتقييم أداء المؤسسات

### المحتويات

- الإطار العام للتحليل المالي والقوائم المالية
- مفهوم وأهمية التحليل المالي في بيئة الأعمال المعاصرة.
- هيكل ومكونات الميزانية العمومية (قائمة المركز المالي).
- قائمة الدخل (الأرباح والخسائر) ومفهوم الاستحقاق.
- قائمة التدفقات النقدية وأهميتها في قياس السيولة.
- جودة المعلومات المالية ومصادر الحصول عليها.
- أدوات وتقنيات التحليل المالي الحديثة
- التحليل الرأسي (الهيكل) للقوائم المالية.
- التحليل الأفقي (الاتجاهي) لمقارنة الأداء عبر السنوات.
- تحليل نسب السيولة والربحية وكفاءة إدارة الأصول.
- تحليل نسب المديونية والرافعة المالية.
- استخدام النمذجة المالية لتفسير النتائج وتحديد نقاط القوة والضعف.
- إعداد الموازنات التقديرية كأداة للتخطيط
- مفهوم الموازنة التقديرية والفرق بينها وبين الميزانية العمومية.
- خطوات ومراحل إعداد الموازنات.
- الموازنة النقدية التقديرية وكيفية إدارة الفوائض والعجزات.
- مدخل الموازنة الصفرية وموازنة البرامج والأداء.
- الاعتبارات البشرية والسلوكية عند إعداد الموازنات.
- مراقبة الموازنات وتحليل الانحرافات
- مفهوم الرقابة المالية ودور الموازنة كأداة رقابية.
- الموازنة المرنة (Flexible Budget) ودورها في تقييم الأداء الفعلي.
- آليات تحديد وتصنيف الانحرافات.
- تحليل انحرافات المواد المباشرة، الأجور، والمصاريف غير المباشرة.
- إعداد تقارير الأداء المالي ورفعها للإدارة لاتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- تقييم الأداء المؤسسي واستدامة الأعمال
- مفهوم وأبعاد تقييم الأداء في المؤسسات الحديثة.
- تطبيق منهجية بطاقة الأداء المتوازن (BSC) بأبعادها الأربعة.
- صياغة وتطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) المالية والتشغيلية.
- تحليل التعادل وعلاقته بحجم المبيعات والأرباح.
- تقييم الكفاءة الاستثمارية واستخدام معدل العائد على الاستثمار (ROI).
- التنبؤ بالتعثر المالي وإعداد التقارير الختامية
- مؤشرات الإنذار المبكر للأزمات والتعثر المالي.
- النماذج الكمية للتنبؤ بالفشل المالي.
- مهارات صياغة وكتابة التقرير المالي النهائي بشكل مرئي وجذاب.

### لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة.
- المدرء التنفيذيون وأصحاب القرار.
- مدرء الإدارات.
- المدرء الماليون.
- المحللون الماليون ومخططو الموازنات.
- رؤساء الحسابات والمحاسبون.
- رؤساء الأقسام.
- المراقبون الماليون والمراجعون الداخليون.

### الأهداف

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تمكين المشاركين من قراءة وتحليل القوائم المالية الأساسية بكفاءة.
- التخطيط المالي وإعداد وبناء الموازنات التقديرية بطرق علمية.
- الرقابة على الموازنات ومراقبة النفقات وتحديد الانحرافات المالية.
- تفعيل أدوات تقييم الأداء المؤسسي مثل بطاقة الأداء المتوازن.
- تعزيز مهارات اتخاذ القرارات الاستثمارية والتمويلية بناءً على مؤشرات مالية دقيقة.
- التعرف على إدارة المخاطر المالية وكيفية التنبؤ بالتعثر المالي.
- اكتساب استراتيجيات خفض التكاليف وتحسين الكفاءة التشغيلية دون المساس بالجودة.
- إتقان قياس وتحليل التدفقات النقدية لضمان توفر السيولة المستدامة.
- تطوير مهارات صياغة التقارير المالية والإدارية الموجهة للإدارة العليا.

### تفاصيل النشاط

التاريخ	1 - 5 نوفمبر 2026 (سلطنة عمان - مسقط)
والمكان	6 - 10 ديسمبر 2026 (البحرين - المنامة)
	31 يناير - 4 فبراير 2027 (دبي)
	28 مارس - 1 إبريل 2027 (إسطنبول)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر